

# Precisa ser preciso

Para evitar que seus projetos excedam os custos e prazos e alcancem a qualidade exigida, é necessário gerenciá-los com precisão.

por Pablo Hess



Projetos atrasados, custos excessivos, prazos não cumpridos, qualidade insatisfatória... Infezivelmente, essa é a realidade de muitos projetos desenvolvidos e realizados em nosso país. Tomando como exemplo as obras de interesse público, não é incomum verificarmos viadutos, estradas e outras edificações que ultrapassam em muito os custos e prazos previstos inicialmente.

Esses são sintomas de projetos mal gerenciados, seja na fase do planejamento, na execução ou simplesmente no acompanhamento. O fato é que não existem motivos concretos para situações inexplicáveis em projetos bem gerenciados.

## Seguir as regras

Isso não significa, no entanto, que gerentes de projetos precisem pertencer a uma estirpe de trabalhadores com capacidades sobre-humanas de controle, liderança, visão em múltiplas direções e tolerância à privação de sono. O bom gerente de projetos é simplesmente um profissional aplicado que segue da melhor maneira possível as orientações de alguma instituição de padronização do gerenciamento de projetos.

Experiência de trabalho na área do projeto também é sempre uma vantagem – quem jamais desenvolveu software, por exemplo, certamente terá dificuldade em planejar com precisão a divisão das tarefas no

desenvolvimento de um novo sistema. Ainda assim, é importante reiterar que simplesmente conhecer as rotinas de uma determinada área não qualifica o profissional para gerenciar projetos nesta.

## Formação e ferramentas

O bom gerente de projetos entende, além do fluxo de trabalho de sua área, as inter-relações das atividades pertinentes a cada projeto e de que forma cada uma delas pode influenciar – positiva ou negativamente – o desenrolar do projeto. O bom gerente de projetos sabe que, ao mesmo tempo em que cada projeto é diferente dos demais que já gerenciou, todo projeto possui diversas características em comum.

A formação em gerenciamento de projetos é uma das que vêm recebendo crescente atenção das empresas e profissionais de TI. Para obter uma certificação de gerente de projetos (PMP – Project Management Professional) do Project Management Institute[1], a instituição internacional de mais alto prestígio na área, são necessárias 4.500 horas e 36 meses de atuação nessa posição[2].

Quanto às ferramentas, espere-se que um bom profissional saiba escolher e usar boas ferramentas, e a **Linux Magazine** deste mês se

empenha em mostrar justamente essa área do gerenciamento.

No primeiro artigo de capa desta edição, Flávia Jobstraibizer demonstra as características do gerenciamento de projetos aplicado ao desenvolvimento de software. Em seguida, Miguel de Lacy explora as potencialidades do Bonita no gerenciamento de workflows e o atraente software de gestão de projetos *ClockingIT* é apresentado por seu bem-humorado autor Erlend Simonsen.

Com essas ferramentas, todas de código aberto, um gerente de projetos é capaz de planejar e acompanhar as diferentes etapas e componentes de seus projetos, com todos os recursos que desejar e sem depender de programas proprietários.

Boa leitura e mãos à obra! ■

### Mais informações

[1] PMI: <http://www.pmi.org/>

[2] Certificação PMP:  
[http://www.pmisp.org.br/cert\\_pmp.asp](http://www.pmisp.org.br/cert_pmp.asp)

### Índice das matérias de capa

**Bom projeto, bom gerenciamento... bons resultados** pág. 34  
**Fluxo sincronizado** pág. 40  
**Na hora exata** pág. 46